



**REVISI
BUKU PANDUAN AKADEMIK
PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

1. LATAR BELAKANG

Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan salah satu faktor utama untuk *survive* dalam persaingan global. Oleh karena itu diperlukan masyarakat yang memiliki pengetahuan dan kompetensi yang memadai dalam mengelola sumber daya agar dapat meningkatkan kesejahteraan bangsa. Berdasarkan laporan *World Economic Forum* (WEF) tahun 2018, daya saing Indonesia menempati urutan ke 45, jauh di bawah negara ASEAN lainnya, seperti Singapura yang menempati urutan ke 2, Malaysia di urutan ke 25 ataupun Thailand di urutan ke 38. WEF menggunakan 103 indikator pengukuran dimana 20 persen dari indikator ini terkait dengan kontribusi institusi pendidikan. Indikator kontribusi industri pendidikan diantaranya keberadaan ilmuwan, kualitas lembaga riset keilmuan, keberadaan pendidikan dan riset khusus, paten dan hak cipta, kapasitas inovasi, kerja sama universitas-industri dalam riset dan keberadaan manajemen profesional.

Pendidikan Program Doktor Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas (PDM FEBUA) bertujuan memberikan kontribusi untuk meningkatkan daya saing nasional dan internasional melalui pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi serta menghasilkan riset unggulan dan pengembangan SDM berkualitas. Kesempatan ini tidak hanya dapat dinikmati oleh masyarakat yang berada di Provinsi Sumatera Barat, akan tetapi juga masyarakat yang berada di luar Provinsi Sumatera Barat. Pendirian program Strata-3 manajemen ini sejalan dengan visi fakultas dan universitas yakni untuk menjadi institusi pendidikan tinggi yang terkemuka dan bermartabat dalam pembentukan karakter (*character building*) serta kewirausahaan (*entrepreneurship*) sebagaimana tertuang dalam Renstra FEUA 2013-2018.

Universitas Andalas (UNAND) merupakan universitas terakreditasi A sesuai dengan surat keputusan BAN-PT No.039/SK/BAN-PT/Akred/PT/I/2014 tentang Nilai dan Peringkat Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi. Pada tahun 2018, UNAND menempati ranking 10 universitas terbaik di Indonesia versi Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi – Kemristekdikti. Sebagai salah satu fakultas yang berada dibawah naungan UNAND, Fakultas Ekonomi yang secara resmi didirikan pada tanggal 1 Januari 1961 telah meraih akreditasi A. Berdasarkan capaian tersebut, FEUA kini menyelenggarakan Program Doktor Manajemen berdasarkan SK Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor:763/KPT/1/2018

tentang Izin Pembukaan Program Studi Doktor Manajemen pada Universitas Andalas di Kota Padang. Program Doktor Manajemen sebagai program studi yang mampu memainkan peran sentral dalam meningkatkan kontribusi, reputasi dan daya saing keilmuan manajemen UNAND di masyarakat, jajaran pemerintahan, pelaku bisnis, dan institusi pendidikan lainnya.

2. VISI, MISI DAN TUJUAN

2.1 Visi

Menjadi program studi doktor manajemen yang bereputasi dikawasan Asia Tenggara tahun 2028 dalam mengembangkan ilmu manajemen dengan mengedepankan prinsip *good governance*.

2.2 Misi

1. Menyelenggarakan pendidikan doktor dalam bidang ilmu manajemen yang berkualitas yang berorientasi pada kemanusiaan, keberagaman, dan keberlanjutan.
2. Menghasilkan doktor bidang ilmu manajemen yang mampu melakukan penelitian ilmiah yang memiliki *novelty* keilmuan secara mandiri dan memenuhi kaidah ilmiah yang bertanggung jawab.
3. Menghasilkan doktor bidang ilmu manajemen yang memiliki kemampuan untuk menyelesaikan persoalan-persoalan *stakeholders* dengan mengedepankan kemanusiaan, keberagaman, dan keberlanjutan.
4. Mengembangkan dan menjalin kerjasama dengan institusi yang relevan untuk mempercepat pencapaian pendidikan doktor bereputasi tinggi.
5. Melaksanakan pengelolaan program studi doktor ilmu manajemen secara profesional yang mengedepankan prinsip *good governance*.

2.3 Tujuan

1. Menghasilkan lulusan program doktor yang memiliki sensitivitas dan menyelesaikan permasalahan yang dihadapi masyarakat khususnya organisasi dengan berorientasi pada kemanusiaan, keberagaman, dan keberlanjutan.

2. Menghasilkan lulusan program doktor yang memiliki keunggulan dan kompetensi dalam bidang ilmu manajemen serta mampu menghasilkan penelitian ilmiah secara mandiri dan beretika.
3. Memperkuat reputasi institusi dan *civitas akademika* melalui publikasi ilmiah di tingkat nasional maupun internasional.
4. Menjalin kerjasama dan mengembangkan *network* bersama institusi pendidikan tinggi nasional maupun internasional.

3. KOMPETENSI LULUSAN

Profil lulusan PDM FEBUA berdasarkan hasil analisis *Strength, Weakness, Opportunity* dan *Threat* (SWOT) dan masukan dari *stakeholder*, menunjukkan bahwa jumlah sumber daya manusia yang berkualifikasi doktor masih sangat minim sekitar 15% dari tenaga pengajar yang berpendidikan doktor, di perguruan tinggi, artinya kedepan kebutuhan tenaga sumber daya manusia yang berkualifikasi doktor akan sangat dibutuhkan karena kualitas pendidikan sangat dipengaruhi oleh kualitas pendidiknya, dan daya saing Indonesia dalam menghadapi persaingan global khususnya Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA) juga akan sangat ditentukan oleh kualitas sumber daya manusia Indonesia. Dengan kondisi yang seperti ini maka PDM FEBUA menyiapkan kompetensi untuk para alumninya melalui proses belajar mengajar dan fokus penelitian yang dimiliki oleh para lulusan PDM FEBUA diharapkan bisa bekerja dan berprofesi sebagai:

1. Peneliti

- Lulusan PDM memiliki wawasan yang luas dan mendalam tentang bidang pendidikan yang akan diteliti
- Memiliki kepekaan untuk melihat setiap gejala yang ada pada objek penelitian
- Mampu menghasilkan temuan pengetahuan, mengkontruksi fenomena, hipotesis atau ilmu baru
- Mampu membuat abstraksi hasil penelitian dan membuat artikel untuk dimuat kedalam jurnal ilmiah yang bereputasi
- Mampu mengkomunikasikan hasil penelitian kepada masyarakat luas

2. Pengajar/Dosen

Peran dosen termasuk vital dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang nantinya akan membantu sumber daya manusia dalam persaingan di masyarakat global. Para dosen dengan segudang ilmu pengetahuan dan spesialisasinya banyak dibutuhkan berbagai macam instansi. Di samping itu karena ilmu dan spesialisasinya dosen banyak diminta untuk menjadi konsultan. Bahkan para dosen juga melahirkan aktor intelektual di kalangan profesional.

Selain itu para dosen memiliki kontribusi lain untuk masyarakat, yakni melalui setiap karya ilmiah yang dihasilkan, berupa edukasi langsung untuk masyarakat luas melalui tulisan/karya ilmiahnya yang dipublikasi pada media massa maupun jurnal bereputasi. Bahkan diantaranya, ada karya ilmiah dosen Indonesia yang mendapatkan apresiasi dan diakui dunia hingga mendapat penghargaan yang cukup prestis untuk dunia pendidikan.

3. Konsultan Bisnis/Tim Ahli

Lulusan PDM dapat menyediakan jasa konsultasi kepada suatu organisasi, lembaga, perusahaan, agar semakin berkembang dan lebih efisien. Konsultan bisnis mengidentifikasi masalah dan memberikan solusi. Lulusan dapat membuat perencanaan bisnis ke depan agar bisa memenuhi target yang diinginkan perusahaan.

Lulusan dapat bekerja secara menyeluruh, baik dengan meneliti data perusahaan, menghimpun informasi dari pemilik dan pegawai, memeriksa keuangan perusahaan, mengunjungi perusahaan, dan sebagainya mengidentifikasi serta mengevaluasi kekurangan dan kelebihan perusahaan, serta masalah yang akan dihadapi dan peluang yang dimiliki, memberikan solusi atas permasalahan yang sedang dihadapi atau hal-hal yang dapat mengancam perusahaan serta membuat rencana untuk memanfaatkan dan memaksimalkan peluang yang ada.

4. Manager/Profesional Pimpinan Organisasi

Lulusan PDM dapat menjadi seorang pemimpin yang mampu menguji secara terus menerus situasi yang dihadapi oleh organisasi, untuk mencari dan menemukan peluang yang dapat dimanfaatkan meskipun kajian itu menuntut terjadinya perubahan dalam organisasi. Selain itu juga dapat memikul tanggung jawab untuk menanggung tindakan korektif apabila organisasi menghadapi gangguan serius yang apabila tidak ditangani akan berdampak negatif bagi organisasi instansi.

4. BEBAN STUDI DAN MASA STUDI

Lulusan	Asal Lulusan	Matrikulasi (SKS)	Perkuliahan (SKS)	Masa Studi (Bulan)
S2	Sebidang	-	42	36
S2	Tidak Sebidang	9	42	42

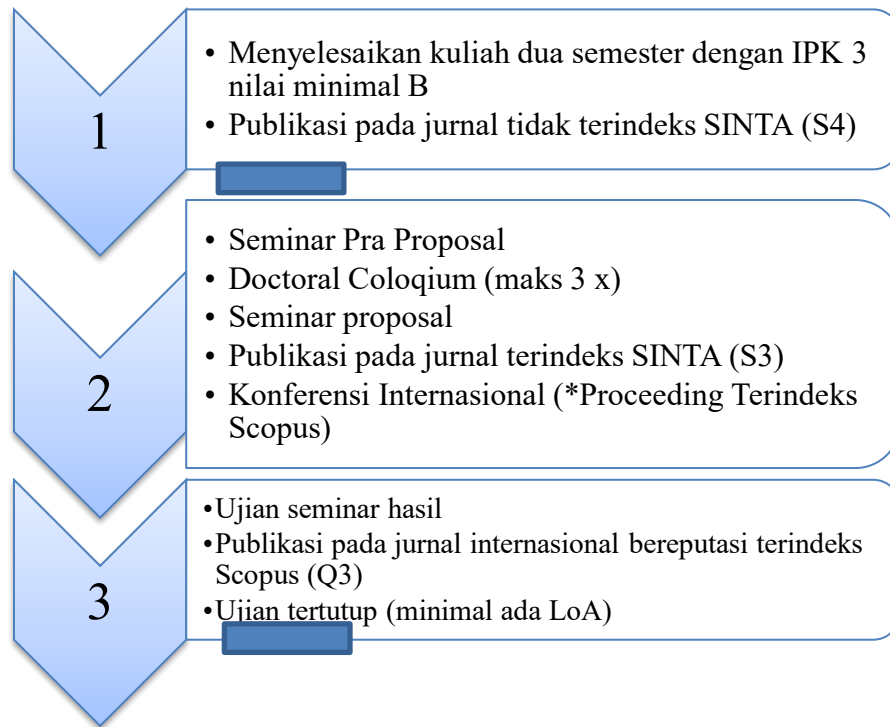
Perkuliahan pada PDM FEBUA dilaksanakan secara reguler setiap tahun. Kegiatan perkuliahan mengikuti jadwal akademik Universitas Andalas.

5. SISTEM AKADEMIK

5.1 Umum

1. PDM FEBUA akan menerima mahasiswa sesuai dengan peminatan dan untuk setiap tahun ajaran.
2. Konsentrasi ilmu manajemen terdiri dari Manajemen Strategik, Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan, Manajemen Pemasaran, Manajemen Operasional dan Kewirausahaan.
3. Pada ilmu manajemen beban SKS nya 42 SKS.
4. Mahasiswa wajib menyelesaikan 42 SKS yang terdiri dari 18 SKS mata kuliah, 24 SKS (nilai disertasi). Hasil akhir jalur ini publikasi internasional bereputasi dan terindeks Scopus.
5. Mahasiswa yang tidak sebidang ilmu, harus mengikuti matrikulasi yang terdiri dari 9 SKS setara dengan 1 semester.
6. Mahasiswa berhak mendapatkan gelar doktor bidang ilmu manajemen setelah berhasil mempertahankan disertasinya secara terbuka dengan mendapat kualifikasi sekurang-kurangnya dengan predikat *Satisfied* atau memuaskan.

5.2 Kewajiban Mahasiswa PDM FEBUA (*Milestone*)



* Minimal Proceeding Terindeks Scopus

Keterangan :

1. Mahasiswa diharuskan *publish* artikel/tulisan pada jurnal yang tidak terindeks SINTA pada akhir tahun pertama.
2. Mahasiswa diharuskan *publish* artikel/tulisan pada jurnal yang terindeks SINTA pada tahun kedua.
3. Ujian seminar proposal bisa dilakukan setelah proposal bebas uji *similarity* dan ujian tersebut maksimal dilakukan dua kali.
4. Mahasiswa diharuskan mengikuti konferensi internasional sebelum ujian tertutup dan artikel yang bersangkutan harus dipublikasi melalui jurnal terakreditasi internasional bereputasi.
5. Ujian Tertutup bisa dilakukan setelah draft disertasi bebas uji *similarity* dan artikel diterima/accepted di jurnal international bereputasi terindeks scopus
6. Ujian Tertutup maksimal dilakukan dua kali.

5.3 Topik Penelitian

Penelitian/disertasi yang akan dilakukan oleh mahasiswa PDM FEBUA disarankan mengacu kepada *roadmap* penelitian PDM FEBUA yang disusun berdasarkan peminatan yang ada.

5.4 Proposal

1. Mahasiswa bisa mengajukan ujian proposal penelitian setelah publish pada jurnal terakreditasi Sinta 4.
2. Seminar proposal atau *proposal exposure* harus dilaksanakan maksimal 3 bulan sejak ditetapkannya tim pembimbing. Seminar proposal atau *proposal exposure* dilaksanakan dihadapan peserta yang terdiri atas, staf pengajar Program Doktor, mahasiswa S2, mahasiswa S3, peminat, calon promotor dan staf pengajar program doktor.
3. Kinerja mahasiswa pada seminar proposal ini akan dijadikan penilaian kesiapan mahasiswa untuk melaksanakan penelitian selanjutnya.
4. Penilaian diberikan oleh tim yang terdiri dari 3 orang penguji dan pembimbing yang terdiri dari 1 orang promotor dan 2 orang co-promotor untuk menyatakan proposal yang diajukan layak untuk diteliti. Hasil penilaian berupa Tanpa Perbaikan, Perbaikan Mayor (*Major Corection*), Perbaikan Minor (*Minor Correction*) dan Gagal.
5. Jika nilai proposal butuh perbaikan mayor maka mahasiswa diharuskan untuk memperbaiki proposal dan mendapatkan persetujuan dari tim penguji dan tim pembimbing. Jika nilai seminar proposal adalah perbaikan minor maka mahasiswa harus melakukan perbaikan dan mendapatkan persetujuan dari pembimbing sebelum terjun kelapangan melaksanakan penelitian. Jika hasil ujian seminar adalah gagal maka mahasiswa diberikan kesempatan selama 3 bulan untuk mengulang kembali seminar proposal, jika masih gagal maka mahasiswa didiskualifikasi dari program studi.

5.5 Promotor Disertasi

1. Komisi pembimbing terdiri dari 1 orang promotor dan maksimum 2 orang co-promotor. Promotor mesti berasal dari seseorang yang keahliannya relevan dengan penelitian mahasiswa yang akan dibimbing.

2. Kriteria promotor :

Dosen tetap dengan kualifikasi:

- a. Promotor harus berpredikat guru besar yang memiliki strata pendidikan tertinggi (Ph.D atau Doktor) dalam bidangnya. Promotor yang bersangkutan mempunyai artikel/tulisan pada jurnal bereputasi terindeks Scopus atau setara sebagai *author* atau *correspondence author*.
- b. Lektor Kepala memiliki strata pendidikan tertinggi (Ph.D atau Doktor) dalam bidangnya. Promotor yang bersangkutan mempunyai dua artikel/tulisan pada jurnal bereputasi terindeks Scopus atau setara sebagai *author* atau *correspondence author*.

3. Kriteria co-promotor:

- a. Dosen tetap dengan kualifikasi:

- Pendidikan akademik Doktor dengan jabatan fungsional akademik sekurang kurangnya lektor.
- Salah seorang co-promotor selain bergelar doktor dan memiliki jabatan fungsional lektor juga disyaratkan memiliki 1 artikel yang dipublikasi di jurnal nasional/internasional terindeks SINTA atau minimal 1 (satu) publikasi internasional terindeks Scopus atau setara.

- b. Dosen tidak tetap dengan kualifikasi:

- Guru besar atau doktor dengan jabatan Lektor Kepala dari perguruan tinggi lain yang dipilih berdasarkan spesialisasi/kepakaran ilmunya dan memiliki 2 karya ilmiah yang dimuat di jurnal nasional/internasional terindeks Scopus dalam rangka membangun kerjasama dan jaringan keilmuan dalam rangka peningkatan mutu disertasi agar hasilnya bisa menjadi lebih berdaya saing dan aplikatif untuk pembangunan.

4. Komposisi para pembimbing ditetapkan melalui keputusan dewan dosen atau Komite Dosen (*Graduate Committee*).

5.6 Tupoksi Tim Pembimbing/Promotor

Tugas promotor dan tim promotor sebagai berikut:

- 1) Ketua Tim Promotor
 - Membimbing proposal disertasi
 - Membimbing substansi disertasi secara komprehensif
 - Membimbing penulisan karya ilmiah dan publikasi internasional
- 2) Co-Promotor 1
 - Membimbing proposal disertasi
 - Membimbing literature review dan kerangka konseptual disertasi
 - Membimbing Metodologi Penelitian disertasi
- 3) Co- Promotor 2
 - Membimbing proposal disertasi
 - Membimbing penelitian dan penulisan disertasi
 - Membimbing hasil dan pembahasan disertasi
 - Membimbing dan mengingatkan mahasiswa batas waktu perkuliahan.

5.7 Nilai Akhir Akademik

Nilai akhir adalah nilai yang ditetapkan program studi setelah menyelesaikan 42 SKS dengan baik dan lulus ujian terbuka disertasi dengan nilai sekurang-kurangnya *Satisfied*. Dengan demikian maka nilai akhir pada dasarnya merupakan akumulasi nilai-nilai dalam arti keseluruhan yang terdiri dari nilai-nilai perkuliahan dan tatap muka untuk mata kuliah wajib dan konsentrasi, ditambah dengan nilai-nilai komponen penilaian disertasi. Sedangkan khusus untuk nilai disertasi dihitung berdasarkan nilai rata-rata dari akumulasi nilai-nilai keseluruhan komponen penilaian disertasi dan ditetapkan oleh program studi.

5.8 Waktu Studi

Mahasiswa harus menyelesaikan ujian seminar hasil penelitian dalam jangka waktu maksimal 4 tahun atau lebih kurang 8 semester dari registrasi awal. Jika mahasiswa tidak dapat menyelesaikannya pada jadwal yg ditetapkan tersebut maka akan dibawa ke sidang komisi doktoral untuk mendapatkan pertimbangan apakah mahasiswa tersebut harus menerima konsekuensi kebijakan *Drop-Out* atau disingkatkan dengan istilah *DO* atau tidak. Untuk mengatasi *Drop-Out* mahasiswa diperbolehkan mengajukan cuti semester, yang dapat diajukan pada semester 3 (tiga), maksimal cuti dapat diajukan sejumlah 2 (dua) kali.

Selanjutnya mahasiswa harus menyelesaikan semua persyaratan PDM FEBUA dan melakukan ujian tertutup serta ujian terbuka dalam jangka waktu maksimal 7 tahun atau lebih kurang 14 semester dari registrasi awal. Jika mahasiswa tidak dapat menyelesaikannya pada jadwal yg ditetapkan tersebut maka mahasiswa harus menerima konsekuensi kebijakan *Drop-Out* atau disingkatkan dengan istilah *DO*.

5.9 Evaluasi Perkuliahan Tatap Muka

Penilaian terhadap matakuliah memiliki sembilan *grades* dengan simbol-simbol dan bobot sebagai berikut:

No	NILAI		IMPLIKASI	
	Angka	Huruf	Bobot	Arti
1	$\geq 85 \leq 100$	A	4.00	Sangat Cemerlang
2	$\geq 80 < 85$	A-	3.50	Cukup Cemerlang
3	$\geq 75 < 80$	B+	3.25	Sangat Baik
4	$\geq 70 < 75$	B	3.00	Baik
5	$\geq 65 < 70$	B-	2.75	Cukup Baik
6	$\geq 60 < 65$	C+	2.25	Sangat Cukup
7	$\geq 55 < 60$	C	2.00	Cukup
8	$\geq 50 < 55$	C-	1.75	Kurang Cukup
9	$\geq 40 < 50$	D	1.00	Kurang
10	< 40	E	0.00	Gagal

5.10 Kurikulum

Total SKS perkuliahan PDM FEBUA disesuaikan dengan beberapa perguruan tinggi terkemuka di Asia seperti antara lain: Universitas Indonesia, Thammasat University, University of the Philippines, dan lain-lain. Setiap mahasiswa diwajibkan menyelesaikan 42 SKS dengan rincian sebagai berikut:

Kelompok Mata Kuliah	SKS	
	Reguler	Weekend
a. Pra Kualifikasi	9	3
b. Kualifikasi Doktor :		
Mata Kuliah Wajib	9	15
Seminar Proposal Penelitian/ Kolokium	3	3
Disertasi,	2	2
Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi Terindeks Scopus	1	1
Total	4	4
	2	2

5.11 Penilaian Disertasi

Disertasi dievaluasi dan dinilai berdasarkan beberapa komponen penilaian berikut ini:

No	Komponen Penilaian	SKS	Nilai		Keterangan
			Grade	S/U	
1	Pengesahan Proposal Disertasi				Prosesnya bersamaan dengan mahasiswa mengikuti perkuliahan 2 (dua) Mata Kuliah Konsentrasi studi pada Semester 3 dimana pengesahannya oleh promotor
2	Seminar Proposal/ Koloqium	4	X		Dihadiri oleh Promotor + co Promotor + Penelaah + mahasiswa S3
DISERTASI					
3	Seminar Hasil Penelitian	5	X		Dihadiri oleh Promotor + co Promotor + Penelaah + mahasiswa S3
4	Sidang Dewan Dosen			X	Tanpa dihadiri oleh mahasiswa yang bersangkutan. Dalam kerangka peningkatan mutu hasil penelitian maka draft disertasi tersebut sebelumnya dapat diminta masukan, kritikan dari dosen yang keahliannya relevan diluar UNAND.

No	Komponen Penilaian	SKS	Nilai		Keterangan
			Grade	S/U	
5	Conference Internasional	3			Conference International (*Procceding terindeks Scopus)
5	Publikasi Hasil Penelitian	6	X		Dipublikasikan pada jurnal berakreditasi Internasional terindeks Scopus minimal Q3
6	UJIAN TERTUTUP	6	X		Dihadapan Promotor dan Co Promotor Kaprodi, Team Penelaah dan Dosen Tamu
7	UJIAN TERBUKA/ PROMOSI	0	X		Atas Permintaan Mahasiswa (Dihadapan Promotor dan Co Promotor Kaprodi, Team Penelaah dan Dosen Tamu)
8	Workshop Hasil Penelitian			X	Users hasil penelitian ikut sebagai peserta. Boleh diselenggarakan berkerjasama dengan Users, on Sponsorship Basis
Jumlah		24			

Keterangan :

Grade : A – E

S : Satisfied (Memuaskan)

U : Unsatisfied (Tidak memuaskan)

6. KONSENTRASI DAN JALUR

PDM FEBUA menerima mahasiswa sesuai dengan jalur yang diinginkan dan disesuaikan dengan ketersediaan promotor untuk pembimbingan. Jalur yang ada dan ditawarkan adalah:

- Manajemen Strategik
- Manajemen Keuangan
- Manajemen Sumber Daya Manusia
- Manajemen Pemasaran
- Manajemen Operasional

7. MATA KULIAH WAJIB

Mahasiswa tahun pertama PDM FEBUA harus menyelesaikan enam mata kuliah dengan nilai minimal B untuk masing-masing mata kuliah. Mahasiswa PDM FEBUA disyaratkan menyelesaikan mata kuliah dalam 3 semester semenjak terdaftar sebagai mahasiswa. Mahasiswa

tidak dapat mendaftar untuk ujian prelim/komprehensif hingga mereka menyelesaikan mata kuliah wajib dan pilihan. Mahasiswa mesti terdaftar untuk 3-4 mata kuliah di semester pertama dan kedua.

Mata Kuliah Program Doktor Manajemen (Reguler)

MATA KULIAH WAJIB DITAWARKAN PER SEMESTER								
No.	Kode	MKW	SKS	Semester	Peminatan			
PRA KUALIFIKASI					Keuangan	SDM	Pemasaran	Operasi
1	EKM 105	Filsafat Ilmu Manajemen dan Organisasi	3	Pertama	v	v	v	v
2	EKM 106	Filosofi Ilmu dan Riset Kualitatif	3	Pertama	v	v	v	v
3	EKM 107	Statistik Multivariat*	3	Pertama		v	v	v
4	EKM 108	Ekonometrika Keuangan**	3	Pertama	v			
Jumlah			9					
KUALIFIKASI DOKTOR								
5	EKM 109	Riset Kuantitatif	3	Kedua	v	v	v	v
6	EKM 111	Seminar Manajemen Keuangan	3	Kedua	v			
7	EKM 112	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia	3	Kedua		v		
8	EKM 113	Seminar Manajemen Pemasaran	3	Kedua			v	
9	EKM 114	Seminar Manajemen Operasional	3	Kedua				v
10	EKM 115	Special Topics	3	Kedua	v	v	v	v
Jumlah			9					
Jumlah SKS			18					

Mata Kuliah Program Doktor Manajemen (Weekend)

No.	Kode	MKW	SKS	Semester
PRA KUALIFIKASI				
1	EKM 107	Statistik Multivariat	3	Pertama
2	PDIM004	Ilmu Perilaku (Behavioral Science)	0	Pertama
3	PDIM005	Konsep dan Teori Manajemen Strategik	0	Pertama
4	PDIM006	Review Artikel Manajemen Strategik	0	Pertama
Jumlah			3	
KUALIFIKASI DOKTOR				
2	EKM 109	Riset Kuantitatif	3	Kedua
3	EKM 105	Filsafat Ilmu Manajemen dan Organisasi	3	Kedua
4	EKM 119	Strategic Leadership and Corporate Governance	3	Kedua
5	EKM 120	Seminar Corporate Strategy	3	Ketiga
6	EKM 115	Pengetahuan, Learning dan Inovasi	3	Ketiga
7	PDIM007	Capita Selecta	0	Ketiga
Jumlah			15	
Jumlah SKS			18	

8. MATA KULIAH KONSENTRASI/PEMINATAN/KEAHLIAN/PILIHAN

Terdapat lima mata kuliah pilihan, dan mahasiswa bebas memilih sesuai dengan kebutuhan dan tujuan dari disertasi yang ingin ditulisnya. Mata kuliah pilihan ini ditawarkan untuk tujuan menginspirasi mahasiswa dalam menumbuhkan kembangkan pemikirannya dalam sub

bidang ilmu manajemen yang lebih fokus. Perkuliahan untuk mata kuliah konsentrasi/peminatan/keahlian/pilihan ini diselenggarakan pada semester II.

MATA KULIAH KONSENTRASI/KEAHLIAN/ PILIHAN DITAWARKAN

No.	Kode (W/P)	Mata Kuliah	SKS	Semester	Reguler				Weekend
					Keuangan	SDM	Pemasaran	Operasi	Stratejik
1	EKM 116 (W)	Seminar Contemporary Issues In Finance	3	Dua	v				
2	EKM 118 (W)	Topik Khusus Manajemen Operasi dan Sistem Informasi	3	Dua				v	
3	EKM 117 (W)	Perilaku Konsumen Lanjutan	3	Dua			v		
4	EKM 115 (W)	Pengetahuan, Learning dan Inovasi	3	Dua		v			
5	EKM 121 (P)	Competitive Dynamic	2	Dua					v
6	EKM 122 (P)	Advance Organization Theory and Behavior	2	Tiga					v

9. WISUDA

Persyaratan untuk bisa mengikuti wisuda bagi mahasiswa yang sudah menyelesaikan studinya di PDM FEBUA adalah sebagai berikut:

- 1) Mahasiswa harus menyelesaikan semua mata kuliah yang diwajibkan dan mata kuliah konsentrasi yang dipilih.
- 2) Memiliki IPK tidak kurang dari 3,00.
- 3) Mendapat nilai memuaskan (S) dari penulisan disertasi.
- 4) Disertasi sudah dipublikasikan dalam jurnal ilmiah pada jurnal internasional bereputasi terindeks Scopus dan memiliki prosedur review.
- 5) Mahasiswa sudah memenuhi kewajiban yang ditetapkan oleh PDM FEBUA .
- 6) Sudah memiliki skor Toefl minimum 500.

10. LOKASI DAN FASILITAS PERKULIAHAN

Perkuliahan dilaksanakan di Gedung III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas. Untuk mendukung kenyamanan perkuliahan maka ruang perkuliahan dilengkapi dengan AC, LCD dan fasilitas lainnya yang diperlukan. Program studi menyediakan ruang belajar mandiri, ruang diskusi mandiri serta ruang baca bagi mahasiswa. Pada saat ini, terdapat 1 unit ruang penelitian dan 6 unit ruang komputer yang dimiliki oleh pihak Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas. Ruangan ini didesain untuk mendukung atmosfir akademik dengan dilengkapi sarana *infocus*, *screen/layar infocus*, *air conditioner*, stop kontak/*supply* listrik dengan jumlah yang cukup, *white board*, meja, kursi, dan koneksi Wi-Fi. Kondisi ruangan untuk penelitian dan ruangan komputer tersebut sangat terawat. Mahasiswa juga dapat menggunakan fasilitas Wi-Fi di ruang kelas dan ruang belajar mandiri. Prasarana lain yang dimiliki oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah Mesjid Assalam. Mesjid tersebut sangat luas sehingga akan sangat membantu para jamaah untuk kenyamanan dalam beribadah.

11. PERPUSTAKAAN

Perpustakaan adalah sarana pendukung utama dalam penyelesaian tahapan penelitian dan proses belajar mengajar. Pada saat ini, Universitas Andalas memiliki 1 (satu) perpustakaan pusat berupa gedung berlantai 5 (lima) serta adanya ruang baca di setiap fakultas dan program studi yang ada di lingkungan Universitas Andalas termasuk ruang baca Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Semua fasilitas berupa perpustakaan dan ruang baca tersebut terletak di kampus Limau Manis, sedangkan perpustakaan Magister Manajemen terletak di Kampus Jati. Mahasiswa dapat meminjam buku koleksi terbaru dan mengakses jurnal ilmiah. Saat ini, E-journal dan E-books yang telah terdaftar dan dapat diakses oleh dosen dan mahasiswa adalah: Emerald, Science Direct, Springer Link, EBSCO, CENGAGE, ProQuest, Garuda, High Wire dan e-Unand. Untuk mendukung kenyamanan pengunjung perpustakaan, perpustakaan pusat dilengkapi dengan loker, *visitor library*, *online public access* (OPAC) untuk menelusuri koleksi perpustakaan, Lobby, ruang baca dan komputer internet gratis. Lebih lanjut mahasiswa PDM FEBUA juga difasilitasi ruang diskusi tertutup, Wi-Fi pada setiap lantai, multi media yang terdiri dari 2 Unit TV LED 46', headset, TV Channel, dan koleksi populer serta fasilitas pendukung seperti lift, mushalla, toilet pada setiap lantai perpustakaan pusat, dan ruang pertemuan dengan kapasitas 250 orang,

dilengkapi dengan soundsystem, LCD proyektor, AC *Standing* dan Wi-Fi jika dibutuhkan dalam mendukung produktivitas mahasiswa untuk melakukan penelitian.

12. PEMBIAYAAN

Biaya pendidikan untuk setiap mahasiswa dapat bersumber dari diri sendiri (*selffinancing supports*) dan dari lembaga tempat mahasiswa tersebut bekerja atau dari sumber lainnya dalam bentuk beasiswa (*scholarships*). Biaya pendidikan untuk setiap mahasiswa terdiri dari komponen berikut :

- 1) SPP per semester yang harus dibayar selama mahasiswa terdaftar tiap semester sampai ujian akhir.
- 2) Biaya wisuda.

13. STAF PENGAJAR

Sebagian besar staf pengajar berasal dari internal departemen manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, serta beberapa dari departemen lain dalam lingkungan fakultas yang sama. Beberapa juga direkrut dari fakultas-fakultas lain dalam lingkungan Universitas Andalas yaitu dosen-dosen yang ilmunya/kompetensinya relevan. Dalam rangka membangun jaringan keilmuan yang lebih luas maka dalam kegiatan perkuliahan juga diundang dosen-dosen tamu (*visiting professor*) dari beberapa perguruan tinggi terkemuka di tanah air dan di negara-negara tetangga seperti Malaysia, Thailand, Singapore dan Philippines. Dan dapat juga berasal dari negara-negara lain sesuai dengan kebutuhan dan kemampuan Program studi.

**Daftar Staf Pengajar Program Doktor Manajemen
Berdasarkan Peminatan/Keahlian dan Pendidikan Terakhir**

NO.	NAMA DOSEN	PEMINATAN/ KEAHLIAN	PENDIDIKAN TERAKHIR
1	Prof. Tafdil Husni, SE, MBA, PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Sains Malaysia
2	Prof. Herri, SE, MBA, PhD.	Manajemen Strategik	S3 Universiti Sains Malaysia
3	Prof. Niki Lukviarman, SE, MBA, DBA, Akt, CA.	Manajemen Strategik	S3 Curtin University
4	Prof. Dr. Ratni Prima Lita, SE, MM.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
5	Prof. Dr. Harif Amali Rivai, SE, MSi.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Southern Cross University
6	Prof. Dr. Vera Pujani, SE, MMTech.	Manajemen Operasi	S3 Southern Cross University
7	Prof. Dr. Rahmi Fahmy, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Southern Cross University
8	Prof. Dr. Yulia Hendri Yeni, SE, Akt, MT.	Manajemen Pemasaran	S3 Southern Cross University
9	Prof. Donard Games, SE, MBus(Adv), PhD.	Kewirausahaan	S3 University of Western Australia
10	Prof. Dr. Syukri Lukman, MS.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Sains Malaysia
11	Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, MSIE, M.Eng.	Manajemen Operasi	S3 Universiti Sains Malaysia
12	Assoc. Prof. Yudi Fernando, PhD.	Manajemen Operasi	S3 Universiti Malaysia Pahang
13	Dr. Alfitman, SE, MSc.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Gajah Mada
14	Dessy Kurnia Sari, SE, MBus(Adv), PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 University of Western Australia
15	Dr. Eri Besra, SE, MM.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
16	Fajri Adrianto, SE, MBus(Adv), PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Queensland University of Technology
17	Hafiz Rahman, SE, MSBS, PhD.	Kewirausahaan	S3 Huddersfield University
18	Hendra Lukito, SE, MM, PhD.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Selangor
19	Dr. Laura Syahrul, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Teknologi Malaysia
20	Ma'ruf, SE, MBus, MPhil, DBA.	Manajemen Pemasaran	S3 Maastricht School of Management
21	Dr. Masyhuri Hamidi, SE, MSi.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Malaysia Sabah
22	M. Fanny Alfarisi, SE, MSFin, PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Universitas Islam Antar Bangsa

NO.	NAMA DOSEN	PEMINATAN/ KEAHLIAN	PENDIDIKAN TERAKHIR
23	Dr. Rida Rahim, SE, ME.	Manajemen Keuangan	S3 Universitas Indonesia
24	Sari Lenggogeni, SE, MM, PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 University of Queensland
25	Syafrizal, SE, ME, PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 Universiti Sains Malaysia
26	Dr. Verinita, SE, MSi.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
27	Dr. Yuliharsi, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Sains Malaysia

**KURIKULUM PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN (PDM) BY RESEARCH
DEPARTEMEN MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS**

A. Pendahuluan

Program Doktor Manajemen by Research hadir sebagai alternatif yang inovatif terhadap program pendidikan doktor berbasis kuliah dan disertasi. Berbeda dengan program doktor by course dan penulisan disertasi yang lebih berfokus pada perkuliahan dan persiapan disertasi, program ini memberikan penekanan utama pada penelitian mandiri sebagai metode utama dalam memperoleh gelar doktor. Program ini dirancang khusus bagi individu yang sudah memiliki kemampuan dasar dalam penelitian, namun ingin lebih mengembangkan kompetensinya untuk menghasilkan penelitian yang lebih mendalam dan berdampak.

Dalam konteks ini, Program Doktor Manajemen by Research bertujuan untuk memberikan kesempatan kepada para peneliti potensial untuk mengembangkan penelitian yang mandiri dan orisinal, yang dapat memberikan solusi terhadap isu-isu penting dalam berbagai bidang fungsional manajemen dan kewirausahaan. Dengan pendekatan yang lebih fokus pada riset, program ini mengedepankan penggunaan konsep-konsep teori yang teruji dan desain penelitian yang relevan dengan masalah yang ingin diselesaikan.

B. Dasar Pembukaan Program Doktor Manajemen by Research

Penyelenggaraan Program Doktor by Research merupakan suatu program pilihan bagi calon mahasiswa selain program Doktor by course dan penulisan disertasi. Penyelenggaraan PDM by research merujuk pada Pedoman Penyelenggaraan Program Doktor Jalur Penelitian (Doctor by Research) yang ditetapkan oleh Rektor Universitas Andalas pada bulan April 2022.

C. Tujuan Pembukaan Program Doktor Manajemen by Research

Salah satu tujuan utama dari program ini adalah untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia (SDM) Indonesia, terutama dalam bidang penelitian manajemen. Saat ini, masih terdapat kekurangan SDM yang memiliki kemampuan tinggi dalam melakukan penelitian di berbagai bidang manajemen, baik di sektor pemerintah, lembaga riset, maupun perguruan tinggi. Bidang-bidang yang memerlukan penguatan penelitian termasuk Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Pemasaran, Manajemen Keuangan, Manajemen Operasional, Manajemen Strategi, dan Kewirausahaan.

Program ini disusun sedemikian rupa sehingga alumni akan memiliki kompetensi tinggi dalam merancang dan melaksanakan penelitian yang tidak hanya memberikan kontribusi teoritis, tetapi juga praktis. Penelitian yang dihasilkan diharapkan dapat memperkenalkan konsep-konsep baru, baik dari segi teori, metodologi, maupun lingkup kajian yang lebih luas, yang dapat memberikan

dampak positif bagi berbagai pemangku kepentingan, baik dalam dunia akademik, sektor publik, maupun dunia industri.

D. Manfaat Program Doktor Manajemen by Research

Program Doktor Manajemen by Research menawarkan berbagai manfaat yang signifikan, baik bagi peserta program, lembaga terkait, maupun masyarakat luas. Manfaat utama dari program ini dapat dilihat dari beberapa aspek sebagai berikut:

1. Bagi Mahasiswa dan Alumni:

- a. **Peningkatan Kompetensi Penelitian:** Program ini memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk memperdalam kemampuan penelitian mereka dalam bidang manajemen. Dengan fokus yang kuat pada penelitian mandiri, mahasiswa akan memperoleh keahlian yang lebih tinggi dalam merancang, melaksanakan, dan menganalisis penelitian di berbagai bidang manajemen.
- b. **Pengembangan Karier Profesional:** Lulusan program ini akan memiliki peluang untuk mengisi posisi strategis di berbagai sektor, termasuk akademik, pemerintahan, lembaga riset, serta dunia bisnis. Kualifikasi doktor yang berbasis pada penelitian mandiri membuka pintu bagi karier profesional yang lebih cemerlang di tingkat nasional maupun internasional.
- c. **Kemandirian Akademik:** Mahasiswa akan dilatih untuk menjadi peneliti mandiri yang mampu mengidentifikasi dan memecahkan permasalahan manajerial dengan pendekatan yang inovatif dan berbasis bukti. Hal ini memberi keunggulan kompetitif di dunia profesional dan akademik.

2. Bagi Lembaga Pemerintah dan Organisasi:

- a. **Peningkatan Kapasitas Penelitian:** Program ini berkontribusi dalam meningkatkan kualitas penelitian di sektor publik dan pemerintahan dengan menghasilkan peneliti yang memiliki kompetensi dalam mengatasi masalah manajerial yang relevan dan aplikatif. Lulusan program ini dapat memberikan masukan strategis dalam pengambilan kebijakan dan perencanaan pembangunan.
- b. **Solusi untuk Isu Praktis:** Penelitian yang dihasilkan dari program ini akan membantu organisasi dan lembaga pemerintah untuk menemukan solusi berdasarkan data dan analisis yang objektif, memberikan manfaat langsung dalam pengelolaan organisasi, kebijakan publik, dan strategi pengembangan sektor-sektor tertentu.

3. Bagi Dunia Bisnis dan Industri:

- a. **Inovasi dalam Manajemen:** Program ini menghasilkan peneliti yang dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan konsep baru yang aplikatif, seperti dalam hal manajemen sumber daya manusia, pemasaran, keuangan, dan strategi operasional. Penelitian yang dilakukan dapat diimplementasikan langsung di dunia bisnis untuk meningkatkan efisiensi, daya saing, dan inovasi organisasi.

- b. **Pengembangan Kewirausahaan:** Lulusan program ini juga memiliki kemampuan untuk berkontribusi pada pengembangan kewirausahaan di Indonesia, memberikan inovasi dalam strategi bisnis serta solusi yang dapat mendorong pertumbuhan ekonomi dan keberlanjutan usaha.

4. Bagi Masyarakat Umum:

- a. **Pengembangan Ilmu Pengetahuan:** Dengan pendekatan berbasis penelitian, program ini berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen. Penelitian yang dihasilkan akan memperkaya literatur akademik dan memberikan wawasan baru yang berguna untuk teori manajemen yang lebih baik dan lebih relevan dengan tantangan dunia nyata.
- b. **Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia di Indonesia:** Program ini juga bertujuan untuk mencetak SDM yang unggul, tidak hanya di sektor akademik, tetapi juga dalam sektor industri dan pemerintahan, yang pada akhirnya dapat berkontribusi pada pembangunan ekonomi dan sosial Indonesia secara keseluruhan.

E. Kurikulum Program Doktor Manajemen by Research

Untuk menamatkan studi pada Program Doktor Manajemen by Research ini adalah telah menyelesaikan berbagai tugas, dan penelitian disertasi – dengan total 74 sks. Kegiatan yang dilakukan untuk memenuhi total SKS tersebut adalah dengan melakukan berbagai kegiatan diantaranya workshop dengan topik khusus, seminar proposal (kolokium), penelitian, publikasi artikel, pemakalah seminar ilmiah nasional/internasional, publikasi ilmiah nasional terakreditasi/ internasional terindeks, penulisan disertasi, publikasi ilmiah internasional bereputasi, seminar hasil dan ujian doktor. Daftar mata kuliah dan beban SKS pada program ini terlihat sebagai berikut:

Daftar Kegiatan, Proses dan SKS Program Doktor Manajemen by Research

No.	Keterangan	Kegiatan	sks
Semester 1			
1	W	Kolokium 1 (Awal semester 1: metodologi penelitian dan filsafat ilmu selama 2 minggu), (akhir dari minggu 1 kuliah metodologi penelitian dosen menampilkan hasil-hasil penelitian)	2
2	W	Kolokium 2 (Akhir semester 1: presentasi tugas dari proposal hasil kolokium 1 berupa proposal penelitian)	2
SEMESTER 2			
1	W	Kolokium 3 (Awal semester 2: perbaikan proposal penelitian hasil dari presentasi kolokium 2)	2
2	W	Penelitian 1 (Proposal disertasi: review literature)	3
3	W	Kolokium 4 (Akhir semester 2: perbaikan proposal penelitian hasil dari presentasi kolokium 2)	2
4	W	Penelitian 2 (Proposal disertasi: lengkap)	3

No.	Keterangan	Kegiatan	SKS
Semester 3			
1	W	Kolokium 5 (Awal semester 3: pengumpulan dan analisa data)	2
2	W	Kolokium 6 (Akhir semester 3)	2
Semester 4			
1	W	Penulisan artikel ilmiah (Semester 4: Publish di jurnal nasional Sinta 3)	3
	W	Seminar proposal	4
2	W	Kolokium 7 (Topik khusus/awal semester 4: penulisan jurnal internasional)	2
3	W	Artikel Internasional 1	6
4	W	Kolokium 8 (Akhir semester 4: laporan kemajuan penelitian 1)	2
Semester 5			
1	W	Kolokium 9 (Awal semester 5: pelaporan hasil penelitian dan topik khusus 1)	2
2	W	Kolokium 10 (Akhir semester 5: Topik khusus 2)	2
Semester 6			
1	W	Kolokium 11 (Awal semester 6: laporan kemajuan penelitian 2)	2
2	W	Kolokium 12 (Akhir semester 6: topik khusus 3)	2
3	W	Seminar hasil	4
4	W	Disertasi	15
5	W	Ujian Tertutup	6
6	P	Ujian Terbuka	6
		Total	74

Keterangan:

- W = Wajib
P = Pilihan (boleh tidak diikuti oleh mahasiswa)
sks = satuan kredit semester

Penjelasan dari kurikulum Program Doktor Manajemen by Research:

A. Topik khusus 1 adalah kuliah umum dari nara sumber yang terdiri dari:

1. Dari kalangan peneliti
2. Dari konsultan
3. Dari kalangan praktisi

B. Topik khusus 2 berupa tugas dari nara sumber di topik khusus 1.

C. Kredit diberikan untuk output dari kegiatan berikut:

1. Publikasi di jurnal nasional sinta 4.
2. Seminar proposal diberikan nilai untuk proposalnya.
3. Publikasi di jurnal nasional sinta 3.
4. Seminar hasil.
5. Publikasi di jurnal internasional terindeks scopus.
6. Ujian tertutup.

D. Metodologi penelitian mencakup materi tentang:

1. Trend research untuk masing-masing peminatan.
2. Rancangan publikasi.

3. Alur penulisan disertasi.
4. Melahirkan gap penelitian.
5. Novelty penelitian.
6. Teori yang mendasari penelitian.
7. Systematic literature review.
8. Metode kualitatif dan kuantitatif.
9. Pengumpulan dan analisa data.
10. Interpretasi hasil pengolahan data.
11. Kesimpulan dan implikasi.

F. Proses Bimbingan Penelitian Program Doktor Manajemen by Research

Mahasiswa Program Doktor Manajemen by Research dapat melakukan penelitian secara mandiri dibawah bimbingan promotor dan co-promotor yang ditunjuk oleh program studi. Setiap semester, mahasiswa tetap terdaftar dengan mengambil aktifitas (mata kuliah). Publikasi dan pemakalah merupakan kegiatan mahasiswa yang menunjang penelitian dan publikasi sebagai persyaratan untuk dapat dinyatakan lulus pada program doktor manajemen. Tim pembimbing memberikan penilaian lulus untuk setiap laporan kemajuan setiap tahapan yang dibebankan dalam tiap semesternya. Setiap laporan kemajuan tersebut dipresentasikan didepan tim promotor dan makalahnya dikoleksi di Sekretariat Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas.

G. Pendaftaran Program Doktor Manajemen by Research

Proses dan tahapan pendaftaran untuk Program Doktor by Research dilakukan pada website Sekolah Pasca Sarjana Universitas Andalas dengan alur dan tahapan seperti dijelaskan dibawah ini.



Prosedur pendaftaran untuk Program Doktor Manajemen by Research adalah:

1. Melakukan Registrasi awal pada <http://pendaftaran.pmb.unand.ac.id> pada menu Pembelian PIN untuk memperoleh KAP dan PIN (cetak kartu pembelian PIN pada akhir pengisian setelah di submit).

2. Melakukan Pembayaran pada Bank Syariah Indonesia (Eks. Bank Syariah Mandiri), Bank Nagari, Bank BNI, Bank Mandiri dengan menggunakan KAP sebagai Kode Billing.
3. Mengisi Borang Pendaftaran pada <http://pendaftaran.pmb.unand.ac.id> di menu Pengisian Borang Pendaftaran.
4. Mencetak Kartu Peserta (Jangan Lupa Gabung pada Whatsapp Group yang ada pada kartu peserta).
5. Tata cara pembayaran via: Bank Syariah Indonesia (BSI), Bank Nagari, Bank BNI dan Bank Mandiri.

H. Persyaratan untuk Menjadi Mahasiswa Program Doktor Manajemen by Research

Persyaratan umum adalah meliputi persyaratan administrasi yang sama dengan Program Doktor Manajemen by Course yang terdiri dari:

1. Memiliki Ijazah Master Ilmu Manajemen, Ilmu Ekonomi atau yang relevan dari perguruan tinggi terakreditasi baik dari dalam negeri maupun luar negeri.
2. Memiliki Ijazah Master bukan dari Ilmu Manajemen akan dipertimbangkan dengan mengikuti persyaratan yang telah diatur dalam panduan akademik.
3. Memiliki ide penelitian secara tertulis untuk program doktor ilmu manajemen dengan mengikuti struktur penulisan ilmiah.
4. Mengisi formulir pendaftaran dan melakukan pembayaran registrasi.
5. Melengkapi dan menyerahkan dokumen untuk keperluan administrasi.
6. Mengikuti proses seleksi penerimaan mahasiswa baru mencakup seleksi berkas administrasi dan wawancara.

Sedangkan persyaratan khusus Program Doktor Manajemen by Course adalah:

1. Memiliki IPK Master (S2) minimal 3.00.
2. Memiliki skor TOEFL minimal 500/setara atau lulus tes Bahasa Inggris yang diadakan Pascasarjana Universitas Andalas.
3. Lulusan Master (S2) dari perguruan tinggi minimal terakreditasi B oleh BAN-PT dan untuk lulusan luar negeri ijazah disetarakan Ditjen DIKTI.
4. Memiliki pengalaman dan rekam jejak dalam penelitian yang diperlihatkan dalam daftar riwayat hidup calon mahasiswa.
5. Memiliki pengalaman dan rekam jejak publikasi pada jurnal lokal, nasional, ataupun internasional yang diperlihatkan dalam daftar riwayat hidup calon mahasiswa (jika ada).

Berkas administrasi yang harus disiapkan oleh calon mahasiswa adalah:

1. Unggah di pendaftaran.pmb.unand.ac.id
2. Ijazah dan transkrip nilai legalisir.
3. Pas foto warna.
4. Surat Keterangan Sehat dari RS/Puskesmas.
5. Formulir Pendaftaran yang diakses melalui website Sekolah Pasca Sarjana Universitas Andalas.
6. Surat rekomendasi akademis 2 orang
7. Rencana riset min 1000 kata.
8. Sertifikat akreditasi S2 min B.

Sedangkan syarat khusus tambahan untuk Program Doktor <anajemen by Research adalah:

1. Bagi yang memiliki jafung lektor dan lektor kepala pernah menjadi ketua atau anggota penelitian atau pembuat kebijakan.
2. Selain dosen yang memiliki jafung lektor dan lektor kepala serta diluar dosen disyaratkan pernah menjadi ketua peneliti atau bagian dari pembuat kebijakan (yang dibuktikan dengan sk dan/atau laporan penelitian).

I. Staf Pengajar Program Doktor Manajemen by Research

Staf pengajar Program Doktor Manajemen terdiri dari dosen dengan berbagai latar belakang peminatan dan pendidikan S3 yang terdiri dari:

Daftar Staf Pengajar Program Doktor Manajemen Berdasarkan Peminatan/Keahlian dan Pendidikan Terakhir

NO.	NAMA DOSEN	PEMINATAN/ KEAHLIAN	PENDIDIKAN TERAKHIR
1	Prof. Tafdil Husni, SE, MBA, PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Sains Malaysia
2	Prof. Herri, SE, MBA, PhD.	Manajemen Strategik	S3 Universiti Sains Malaysia
3	Prof. Niki Lukviarman, SE, MBA, DBA, Akt, CA.	Manajemen Strategik	S3 Curtin University
4	Prof. Dr. Ratni Prima Lita, SE, MM.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
5	Prof. Dr. Harif Amali Rivai, SE, MSi.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Southern Cross University
6	Prof. Dr. Vera Pujani, SE, MMTech.	Manajemen Operasi	S3 Southern Cross University
7	Prof. Dr. Rahmi Fahmy, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Southern Cross University
8	Prof. Dr. Yulia Hendri Yeni, SE, Akt, MT.	Manajemen Pemasaran	S3 Southern Cross University
9	Prof. Donard Games, SE, MBus(Adv), PhD.	Kewirausahaan	S3 University of Western Australia
10	Prof. Dr. Syukri Lukman, MS.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Sains Malaysia
11	Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, MSIE, M.Eng.	Manajemen Operasi	S3 Universiti Sains Malaysia

NO.	NAMA DOSEN	PEMINATAN/ KEAHLIAN	PENDIDIKAN TERAKHIR
12	Assoc. Prof. Yudi Fernando, PhD.	Manajemen Operasi	S3 Universiti Malaysia Pahang
13	Dr. Alfitman, SE, MSc.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Gajah Mada
14	Dessy Kurnia Sari, SE, MBus(Adv), PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 University of Western Australia
15	Dr. Eri Besra, SE, MM.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
16	Fajri Adrianto, SE, MBus(Adv), PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Queensland University of Technology
17	Hafiz Rahman, SE, MSBS, PhD.	Kewirausahaan	S3 Huddersfield University
18	Hendra Lukito, SE, MM, PhD.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Selangor
19	Dr. Laura Syahrul, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Teknologi Malaysia
20	Ma'ruf, SE, MBus, MPhil, DBA.	Manajemen Pemasaran	S3 Maastricht School of Management
21	Dr. Masyhuri Hamidi, SE, MSi.	Manajemen Keuangan	S3 Universiti Malaysia Sabah
22	M. Fanny Alfarisi, SE, MSFin, PhD.	Manajemen Keuangan	S3 Universitas Islam Antar Bangsa
23	Dr. Rida Rahim, SE, ME.	Manajemen Keuangan	S3 Universitas Indonesia
24	Sari Lenggogeni, SE, MM, PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 University of Queensland
25	Syafrizal, SE, ME, PhD.	Manajemen Pemasaran	S3 Universiti Sains Malaysia
26	Dr. Verinita, SE, MSi.	Manajemen Pemasaran	S3 Universitas Pajajaran
27	Dr. Yuliharsi, SE, MBA.	Manajemen Sumber Daya Manusia	S3 Universiti Sains Malaysia

J. Beasiswa dan Program yang Disediakan bagi Mahasiswa Program Doktor Manajemen by Research

Program Doktor Manajemen by Research yang diselenggarakan memperoleh beasiswa dan program yang memberikan keringanan kepada mahasiswa meliputi:

1. Beasiswa bagi 1 (satu) orang mahasiswa dari Luar Negeri yang disediakan oleh Universitas Andalas dimana kegiatan seleksi dan keputusan dilakukan oleh penyelenggara yaitu Universitas Andalas.
2. Beasiswa Pendidikan Indonesia (BPI) yang diberikan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi dimana kegiatan seleksi dan keputusan dilakukan oleh penyelenggara yaitu kementerian bersangkutan.
3. Program Beasiswa Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU) yang diberikan Kementerian Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi dimana kegiatan seleksi dan

keputusan dilakukan oleh penyelenggara yaitu Kementerian Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi .

4. Program Beasiswa Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU) yang diberikan oleh Universitas Andalas dimana kegiatan seleksi dan keputusan dilakukan oleh penyelenggara yaitu Universitas Andalas.
5. Program fast track yaitu program pendidikan langsung dari Magister Manajemen ke Program Doktor Manajemen yang diberikan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas dimana kegiatan seleksi dan keputusan dilakukan oleh penyelenggara yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas.
6. Terbuka peluang untuk menjadi asisten riset dan asisten dosen pada program studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas.

K. Peminatan pada Program Doktor Manajemen by Research

Peminatan atau bidang keahlian yang ditawarkan kepada mahasiswa Program Doktor Manajemen by Research adalah:

1. Manajemen Strategik.
2. Manajemen Pemasaran.
3. Manajemen Sumber Daya Manusia.
4. Manajemen Keuangan.
5. Manajemen Operasional.
6. Kewirausahaan.